

VERKSAMHETSÅRET 2025



INNEHÅLLSFÖRTECKNING



4

**Styrelsens ord
Verksamhetsåret 2025**



6

Föreningen i korthet



8

Sportslig verksamhet



10

**Ledar- och utbildnings-
verksamhet**



12

**Organisation och
personal**



14

**Marknad, partnerskap
och publik**



16

**Evenemang och
arrangemang**



18

**Samhällsengagemang
och CSR**



20

**Ekonomisk sammanfatt-
ning**



22

Framtidsblick 2026





STYRELSENS ORD

Verksamhetsåret 2025 kommer att bli ihågkommet som ett år av utveckling, på och utanför planen. Ett år där sportsliga framgångar kombinerades med organisatorisk förstärkning och en tydlig cementering av VSK Fotboll som en etablerad elitförening.

Sportsligt blev året ett av de mest framgångsrika i föreningens moderna historia. Herrlaget vann Superettan och säkrade avancemang till Allsvenskan, vilket är ett kvitto på det långsiktiga arbete som bedrivits inom hela den sportsliga organisationen. På damsidan gjorde laget en stark debutsäsong i Division 1 Mellersta och slutade på en sjundeplats, ett lovande resultat som nykomlingar på nivån.

Även inom akademiverksamheten nådde vi betydande framgångar. P19 kvalificerade sig för spel i P19 Allsvenskan, P17 säkrade fortsatt spel i P17 Allsvenskan och vårt F17-lag kvalificerade sig för F17 Allsvenskan. Dessa prestationer visar tydligt att

vår spelarutvecklingsmodell fungerar och att återväxten inom föreningen är stark.

Parallellt med de sportsliga framgångarna har 2025 varit ett år av förändring och utveckling organisatoriskt. Föreningen har vuxit, både i omfattning och struktur. Nya roller har etablerats inom sporten, kansli och administration. Vi har under året tagit tydliga steg mot en mer operativ och professionell styrning, där styrelsens roll i högre grad är strategisk medan den dagliga verksamheten leds av anställda funktioner. Det har varit ett omställningsår, stundtals utmanande, men förändringarna har lagt en stabil grund för framtiden.

Ekonomiskt redovisar föreningen ett starkt resultat för verksamhetsåret. Vi avslutar året med ett betydande överskott, vilket skapar möjligheter för fortsatta satsningar inom såväl elit- som utvecklingsverksamhet. Samtidigt är det styrelsens tydliga hållning att ekonomisk stabilitet och långsiktighet

alltid ska prioriteras framför kortsiktiga risker.

Sammanfattningsvis har 2025 varit ett år där VSK Fotboll tagit kliv framåt på flera plan. Vi går in i kommande verksamhetsår med stärkt organisation, stark ekonomi och en tydlig sportslig riktning. Med ambitionen att fortsätta utvecklas som förening, representera våra medlemmar med stolthet och befästa vår position inom svensk elitfotboll.

Styrelsen vill rikta ett varmt tack till spelare, ledare, personal, partners, ideella krafter och inte minst våra medlemmar för det engagemang och stöd som gjort detta år möjligt.



FÖRENINGEN I KORTHET

Verksamhetsåret 2025

VSK Fotboll är en etablerad elitförening med stark lokal förankring i Västerås och en verksamhet som sträcker sig från barn- och ungdomsfotboll till nationell elitnivå på herr- och damsidan. Föreningen kombinerar sportsliga ambitioner med samhällsansvar och långsiktig utveckling, där både prestation och människan står i centrum.

Under 2025 har föreningen fortsatt sin utveckling; sportsligt, organisatoriskt och ekonomiskt. Man har tagit ytterligare steg i riktning mot att befästa sin position som elitförening med en stabil och hållbar grund.

Vision och värdegrund

VSK Fotbolls verksamhet vilar på en tydlig värdegrund som genomsyrar alla delar av föreningen – från barn- och ungdomsverksamhet till elitlag och organisation.

Glädje

Idrott ska vara roligt och fotboll ska vara roligt. Glädjen och kärleken till fotbollen står i centrum för allt vi gör i VSK Fotboll. Vi lägger vår kraft på att se det positiva och att identifiera möjlig-

heter där andra ser problem. Genom glädjen skapas energi och engagemang som i sin tur leder till utveckling och framgång.

Ansvar

VSK Fotboll har en unik möjlighet att bygga broar mellan individer i en värld där handling är viktigare än ord. Föreningen tar ansvar både på planen och vid sidan av arenorna. Vi erbjuder en plats för alla, oavsett kön, etnicitet, religion, sexuell läggning, funktionsnedsättning eller ålder. Ansvarstagande ska präglå vårt agerande – sportsligt, organisatoriskt och samhälleligt.

Gemenskap

VSK Fotboll är summan av alla individer som tillsammans skapar oförglömliga idrottsupplevelser. Vi hjälper och stöttar varandra i alla lägen. Även när åsikterna går isär eller när resultat inte motsvarar förväntningar utgår vi alltid från föreningens bästa och hittar gemensamma lösningar.

Under 2025 har värdegrunden varit en viktig kompass i ett år präglå av både sportslig framgång och organisatorisk förändring. I takt med att föreningen

växer blir det allt viktigare att kulturen är tydlig, förankrad och levande i det dagliga arbetet.

Verksamhetsmodell – bredd och elit

VSK Fotboll bedriver en bred och inkluderande barn- och ungdomsverksamhet upp till 15 års ålder, med huvudsaklig verksamhet på Skälby IP. I dessa åldrar är målsättningen att erbjuda en trygg, utvecklande och glädjefylld fotbollsmiljö där så många som möjligt ges möjlighet att delta och utvecklas utifrån sina förutsättningar. Verksamheten präglas av utbildningsfokus, gemenskap och långsiktig spelarutveckling.

Från 15 års ålder övergår verksamheten successivt till en elitinriktad struktur med selektering, där föreningen samlar och utvecklar spelare med ambition och förutsättningar att nå nationell elitnivå. Denna del omfattar akademiverksamhet samt representationslag och bedrivs i en prestationsmiljö med höga krav på kvalitet, ansvar och professionalism.

Genom denna modell kombinerar VSK Fotboll ett starkt breddfundament med en tydlig elitstruktur, vilket skapar en hållbar utvecklingskedja från barn-



Under 2025 har organisationen stärkts genom nya funktioner inom kansli och administration samt genom tillsättandet av en fotbollsansvarig och sportchef för herrverksamheten. Föreningen har därmed tagit ytterligare steg mot en mer operativ struktur, där den dagliga verksamheten leds professionellt medan styrelsens roll i högre grad är strategisk och långsiktig.

Året har inneburit förändring och utveckling, men också skapat en stabilare grund för fortsatt tillväxt och sportslig satsning.



VERKSAMHETSOMRÅDE

- Herrverksamhet
- Damverksamhet
- Akademi
- Barn- och ungdomsverksamhet
- Ledarutbildning och spelarutveckling
- Arrangemang och evenemang
- Samhällsengagemang och lokala sam-





SPORTSLIG VERKSAMHET

Övergripande sportslig utveckling
Verksamhetsåret 2025 markerar ett tydligt sportsligt genombrott för VSK Fotboll. Föreningen uppvisade resultatmässig framgång på representationsnivå samtidigt som akademiverksamheten stärkte sin nationella position.

Den gemensamma nämnaren för året är kontinuitet, tydlig struktur och en konsekvent sportslig linje genom hela organisationen. Arbetet med att skapa en röd tråd från ungdomsverksamhet till elitnivå börjar nu ge tydliga resultat.

Herrverksamheten

Herrlaget genomförde en mycket stark säsong i Superettan 2025 och säkrade seriesegern samt avancemang till Allsvenskan. Laget visade över säsongen en stabil prestationsnivå, organisatorisk tydlighet i sitt spel samt förmåga att hantera press i avgörande skeden.

En särskilt glädjande aspekt under året var det fortsatta starka publikstödet. Trots degraderingen från Allsvenskan 2024 fortsatte intresset för herrlaget att vara mycket stort. Under 2025 uppgick publiksnittet på Hitachi Energy Arena till 4 500 åskådare per match, vilket visar på att det stora intresset kring

VSK Fotboll kvarstår. Den stora höjdpunkten kom i den avslutande hemmamatchen mot Varbergs BoIS, där 7 306 åskådare fyllde arenan. Av dessa var endast 12 supportrar rapporterade från bortalaget, vilket innebär att VSK Fotboll satte nytt rekord i antal VSK-supportrar vid en och samma match. Detta illustrerar den starka förankringen i staden och det engagemang som omger föreningen.

Sportsligt präglades säsongen av en tydlig kollektiv styrka. Fem spelare noterades för fler än fem mål under säsongen och sex spelare stod för fler än fem assist, vilket visar på en bred offensiv fördelning och ett starkt kollektiv. Bästa målskytt blev Mikkel Ladefoged med 10 mål.

Seriesegern är resultatet av kontinuitet i ledarstab, en tydlig sportslig idé och en välbalanserad trupp. Tillsättandet av en fotbollsansvarig och sportchef under året har ytterligare stärkt den långsiktiga strukturen kring rekrytering, trupputveckling och kopplingen mellan akademi och A-lag.

Avancemanget till Allsvenskan innebär ökade krav, men också en möjlighet att etablera föreningen på högsta nationella

nivå med en stabil organisatorisk och ekonomisk grund.

Damverksamheten

Damlaget genomförde under 2025 sin första säsong som nykomling i Division 1 Mellersta och slutade på en sjundeplats. Resultatet ska betraktas som stabilt och positivt i relation till seriens konkurrensnivå.

Laget visade under säsongen en tydlig utvecklingskurva och presterade stundtals mycket starkt, inte minst mot etablerade topplag i serien. Dessa prestationer visar att verksamheten har kapacitet att ta ytterligare steg kommande år, när laget går in i 2026 med större erfarenhet och utan nykomlingsstämpel. Precis som på herrsidan präglades säsongen av kollektiv styrka. Fem spelare noterades för fler än fem mål, och bästa målskytt blev Elin Antonsson med 10 mål.

Damverksamheten är en strategiskt viktig del av föreningens helhet. Under kommande verksamhetsår är ambitionen att fortsätta stärka struktur, kontinuitet och konkurrenskraft med målsättningen att successivt närma sig toppen av serien och på sikt ta steget

mot Elitettan. Utvecklingen ska ske genom långsiktig planering, stabil organisation och fortsatt satsning på kvalitet i tränings- och tävlingsmiljö.

Akademiverksamheten

Akademien tog ytterligare steg framåt under 2025 och stärkte sin position på nationell nivå.

- P19 kvalificerade sig för spel i P19 Allsvenskan
- P17 säkrade fortsatt spel i P17 Allsvenskan
- F17 kvalificerade sig för F17 Allsvenskan

Att samtliga dessa lag konkurrerar på nationell nivå är av strategisk betydelse för föreningen. Det innebär att spelare i åldrarna 17–19 år erbjuds en prestationsmiljö som motsvarar kraven på elitnivå, samtidigt som föreningen stärker sin attraktionskraft regionalt och nationellt.

Under året har arbetet fokuserat på:

- Tydligare prestationskrav i övergången från bredd till elit
- Fördjupad samverkan mellan akademi och representationslag
- Individuell utvecklingsplanering för spelare i elitförberedande åldrar
- Kompetenshöjning inom tränarstaben



Akademins utveckling är inte enbart sportslig utan även strategisk. En stark akademiverksamhet skapar förutsättningar för intern spelarekrytering till A-lagen, stärker föreningens identitet och bidrar över tid till ekonomisk hållbarhet genom värdeskapande spelarutveckling. 2025 visar att den strukturella satsningen på akademien ger tydliga resultat.

Barn- och ungdomsverksamheten

Barn- och ungdomsverksamheten upp till 15 års ålder fortsatte under 2025 att vara en central och stabil del av föreningen, med verksamhet huvudsakligen förlagd till Skälby IP.

Fokus ligger på:

- Glädje och trygghet
- Långsiktig utbildning
- Hög ledarkvalitet
- En tydlig spelarutbildningsplan

I dessa åldrar prioriteras utveckling före resultat. Målet är att så många som möjligt ska fortsätta inom fotbollen så länge som möjligt, samtidigt som de ges bästa möjliga förutsättningar att nå sin individuella potential.

Den breda basen är en avgörande förutsättning för föreningens elitverksamhet från 15 års ålder och säkerställer både lokal förankring och framtida återväxt.



LEDAR OCH UTBILDNINGSVERSAMHET



Verksamhetsåret 2025

Ledar- och utbildningsverksamheten är en central del av VSK Fotbolls långsiktiga utveckling. Föreningens ambition är att erbjuda en kvalitativ och sammanhållen fotbollsutbildning, där både spelare och ledare ges förutsättningar att utvecklas över tid. Under 2025 har arbetet med att stärka struktur, metodik och ansvar inom spelarutbildningen fortsatt.

Ledarutveckling

En grundförutsättning för hög kvalitet i verksamheten är kompetenta och engagerade ledare. Under året har föreningen fortsatt att uppmuntra och möjliggöra deltagande i Svenska Fotbollförbundets utbildningar samt interna fortbildningsinsatser.

Flertalet av föreningens ledare har under året blivit antagna till nästa nivåer inom UEFA:s tränarutbildningssystem. Detta är ett kvitto på den kompetens som finns inom föreningen och stärker

ytterligare kvaliteten i den sportsliga verksamheten. Genom att investera i ledarnas utveckling säkerställs ett ännu mer kvalificerat och metodiskt arbete i såväl akademi som representationslag.

Särskilt fokus har legat på:

- Tydlig pedagogik i barn- och ungdomsverksamheten
- Kravbild och metodik inom akademien
- Förankring av föreningens värdegrund i det dagliga arbetet
- Kontinuerlig kompetenshöjning inom elitförberedande miljö

Genom en gemensam utbildningslinje säkerställs att verksamheten präglas av kontinuitet och samsyn oavsett åldersgrupp.

Spelarutbildningsmodell

VSK Fotbolls spelarutbildningsmodell bygger på en tydlig röd tråd från barn-

fotboll till elitnivå. I breddverksamheten upp till 15 års ålder prioriteras glädje, trygghet och teknisk grundutbildning. Från 15 års ålder intensifieras den prestationsinriktade delen av utbildningen genom selektering och elitförberedande träning inom akademien.

Under 2025 har arbetet fortsatt med att:

- Förtydliga utvecklingsmål per ålderskategori
- Skapa bättre övergångar mellan nivåer
- Säkerställa kvalitet i träningsmiljöerna
- Förstärka kopplingen mellan akademi och representationslag

Akademins sportsliga framgångar under året är ett bra underlag på att utbildningsmodellen håller hög nivå.

Värdegrund i praktiken

Föreningens värdegrund – Glädje, Ansvar och Gemenskap – är en integrerad del av utbildningsverksamheten.



I barn- och ungdomsverksamheten genomsyrar värdegrunden arbetet med trygg miljö, inkluderande kultur och respektfullt ledarskap. Inom akademi och elitverksamhet kompletteras detta med krav på ansvarstagande, professionalism och kollektiv prestation. Under 2025 har föreningen fortsatt att tydliggöra förväntningar på ledare och spelare, både på och utanför planen.

Sammanfattning

Ledar- och utbildningsverksamheten är en av föreningens viktigaste framtidsinvesteringar. Genom att kombinera breddens inkluderande miljö med elitens strukturerade prestationskrav skapas en hållbar utvecklingsmodell. 2025 visar att den sportsliga framgången inte är tillfällig, den är en konsekvens av långsiktigt utbildningsarbete och kontinuerlig kompetensutveckling.



ORGANISATION OCH PERSONAL



Verksamhetsåret 2025

Verksamhetsåret 2025 har präglats av fortsatt organisatorisk utveckling i takt med föreningens sportsliga framgångar och ökade verksamhetsomfattning.

Under året genomfördes ett klubbchefsbyte, där ny klubbchef tillträdde den 1 september 2025. Förändringen var en del i föreningens fortsatta professionalisering och förtydligande av ansvarsfördelning mellan styrelse och operativ verksamhet. Vid verksamhetsårets slut bestod kansliet av åtta personer, inklusive klubbchef.

Kontorsorganisation

Den operativa kontorsorganisationen omfattar följande funktioner:

- Klubbchef
- Ekonomiansvarig
- Evenemangsansvarig
- Barn- & ungdomskoordinator
- Innehållsproducent
- Säljare
- B2C-ansvarig

Under 2025 förstärktes organisationen genom tillsättandet av rollen som B2C-ansvarig, med särskilt fokus på publik, medlemmar och privatmarknad. Kontorsorganisationen ansvarar för föreningens ekonomi, evenemang, marknad, kommunikation samt administrativt stöd till den sportsliga verksamheten.

Sportslig organisation

Den sportsliga organisationen är strukturerad för att skapa en tydlig röd tråd från barn- och ungdomsverksamhet till elitnivå.

Följande roller ingår i den sportsliga ledningen:

- Fotbollsansvarig
- Sportchef – Herr
- Akademichef
- Utvecklingschef pojkakademi
- Utvecklingschef flickakademi

Under 2025 tillsattes både rollen som Fotbollsansvarig och Sportchef – Herr. Fotbollsansvarig har ett övergripande ansvar för den sportsliga helheten och

den långsiktiga riktningen inom föreningens fotbollsverksamhet.

Sportchef – Herr ansvarar för herrverksamhetens truppstrategi, rekrytering och långsiktiga planering samt för att säkerställa en tydlig koppling mellan akademi och A-lag. Genom dessa tillsättningar har den sportsliga strukturen stärkts och ansvarsfördelningen förtydligats, vilket skapar bättre förutsättningar för kontinuitet, kvalitetssäkring och långsiktig utveckling.

Strategisk utveckling

Föreningen har under året fortsatt förflyttningen mot en mer operativt styrd organisation, där styrelsens arbete



Robin Hals tillträdde som ny klubbchef den 1 september 2025.

i huvudsak är strategiskt och långsiktigt, medan den dagliga verksamheten leds av klubbchef och ansvariga funktioner.

Utvecklingen innebär minskad sårbarhet, tydligare beslutsvägar och bättre förutsättningar att möta de krav som följer av elitverksamhet och avancemang till Allsvenskan.

Samtidigt är de ideella krafterna fortsatt en central del av föreningens verksamhet, särskilt inom barn- och ungdomsfotbollen.

MARKNAD, PARTNERSKAP OCH PUBLIK



Verksamhetsåret 2025

Verksamhetsåret 2025 präglades av ett starkt och stabilt engagemang kring VSK Fotboll; från publik, medlemmar och näringsliv. De sportsliga framgångarna under året förstärkte föreningens attraktionskraft och bidrog till en positiv utveckling inom såväl partnerskap som publikrelationer.

Publikutveckling

Trots degraderingen från Allsvenskan 2024 visade 2025 att stödet kring föreningen är långsiktigt och stabilt. Under säsongen i Superettan uppgick publiksnittet på Hitachi Energy Arena till 4 500 åskådare per match. Den avslutande hemmamatchen mot Varbergs BoIS blev en särskild höjdpunkt med 7 306 åskådare på plats. Endast 12 av dessa var rapporterade bortasupport-

rar, vilket innebär att föreningen satte rekord i antal VSK-supportrar vid en och samma match. Detta understryker den starka lokala förankringen och den lojalitet som finns kring föreningen. Publikutvecklingen under året visar att VSK Fotboll har en stabil supporterbas som står bakom verksamheten även i perioder av sportslig omställning.

Partnerskap och näringsliv

Föreningens samarbete med partners och näringsliv har fortsatt att utvecklas under 2025. Sportsliga framgångar i kombination med stark publiknärvaro har skapat goda förutsättningar för att stärka befintliga samarbeten och etablera nya relationer. Avancemanget till Allsvenskan innebär ökad exponering och förstärkt kommersiell potential inför kommande verksamhetsår. Sam-

tidigt är föreningen medveten om att den kommersiella utvecklingen kräver fortsatt struktur, långsiktighet och aktiv bearbetning.

Utvecklingsområden och framtidsfokus

Under året har det identifierats utvecklingsområden inom marknadsarbetet, särskilt kopplat till struktur, paketering och aktivering av föreningens erbjudande. I takt med att VSK Fotboll stärker sin sportsliga position behöver även den kommersiella organisationen fortsätta att utvecklas för att fullt ut ta tillvara den potential som finns.

Rollen som B2C-ansvarig tillsattes i slutet av verksamhetsåret och kommer att få sin operativa påverkan under säsongen 2026. Funktionen är en del av föreningens ambition att stärka

relationen med publik, medlemmar och privatmarknad samt utveckla erbjudanden kring biljetter, medlemskap och upplevelser.

Med positiva sportsliga resultat, stark publiktillströmning och ett växande intresse kring föreningen finns goda förutsättningar att ta nästa steg kommersiellt. Målsättningen är att ta tillvara de positiva vindar som blåser kring VSK Fotboll och omsätta dem i långsiktigt hållbara intäktsströmmar och starkare relationer.

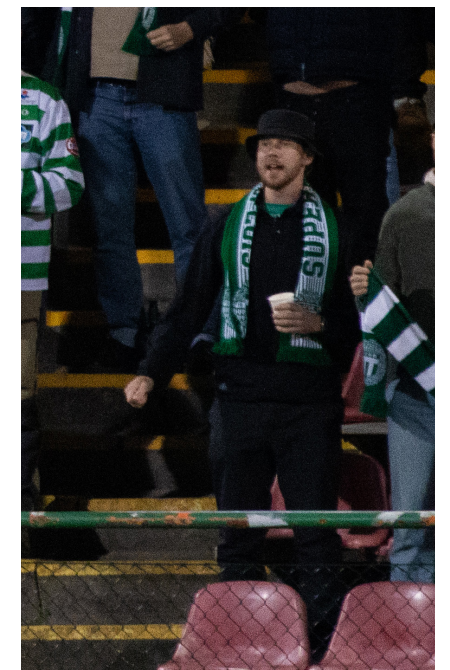
Sammanfattning

2025 visar att VSK Fotboll står starkt, inte bara sportsligt utan även relationsmässigt. Med lojal publik, engagerade partners och en förstärkt organisation finns en stabil grund för fortsatt utveckling. Samtidigt är föreningen tydlig

med att marknadsarbetet är ett prioriterat utvecklingsområde inför 2026.



Fabian Tapia Rosales tillträdde som ny B2C-ansvarig.



EVENEMANG OCH ARRANGEMANG



Verksamhetsåret 2025

Evenemangs- och arrangemangsverksamheten är en central del av VSK Fotbolls identitet och varumärke. Under 2025 har föreningen fortsatt att utveckla såväl matcharrangemang som nätverksaktiviteter och gemensamma samlingspunkter för spelare, partners och supportrar.

Matcharrangemang och publikupplevelse

Året präglades av ett starkt publikintresse och väl genomförda arrangemang på Hitachi Energy Arena. Med ett publiksnitt på 4 500 åskådare och en avslutande match mot Varbergs BoIS med 7 306 åskådare har arrangemangsorganisationen visat kapacitet att hantera stora publika evenemang med hög kvalitet.

Arbetet under året har fokuserat på:

- Trygg och säker matchmiljö
- Effektiv logistik och organisation
- Förbättrad publikupplevelse
- Samverkan med kommun och samarbetspartners

Nätverk och affärsrelationer

Under 2025 genomfördes en nystart av föreningens affärsnätverk. Flera nätverksträffar arrangerades under året med syftet att skapa mervärde för partners genom kunskapsutbyte, relationer och gemensam utveckling. I samband med nätverksträffarna har föreningen aktivt arbetat med reflektion och analys kring innehåll, struktur och värdeskapande. De erfarenheter som dragits under året skapar goda förutsättningar att erbjuda ett ännu starkare och mer

strukturerat affärsnätverk under 2026. Nätverket är en viktig del av föreningens kommersiella plattform och stärker relationen mellan idrott och näringsliv i Västerås.

Grönvita Galan

Verksamhetsåret avslutades med den Grönvita Galan på Steam Hotel, en ceremoni där sponsorer, spelare, ledare och anställda tillsammans firade året som gått. Under galan uppmärksammades prestationer och insatser inom hela föreningen.

Följande utmärkelser delades ut:

- Årets spelare Herr: Mamadou Diagné
- Årets spelare Dam: Safiya Abdulkadir Abshir

- Årets ledare Pojkakademi: Victor Bergman
- Årets ledare Flickakademi: Rasmus Lindemann
- Årets spelare Pojkakademi: Levi Hansas
- Årets spelare Flickakademi: Elin Wallgren

Under kvällen hyllades även klubblegendaren Simon Johansson, som avslutade sin karriär efter 18 år i föreningen och över 360 matcher för herrlaget i den grönvita tröjan. Hans insatser på och utanför planen är en del av VSK Fotbolls moderna historia.



Victor Bergman blev årets ledare pojkademin 2025.



Årets spelare Herr: Mamadou Diagné.

SAMHÄLLSENGAGEMANG OCH CSR



Verksamhetsåret 2025

VSK Fotboll är mer än en idrottsförening. Genom sin verksamhet har föreningen en tydlig roll i Västerås samhällsutveckling. Samhällsengagemang är en naturlig förlängning av föreningens värdegrund – Glädje, Ansvar och Gemenskap – och genomsyrar både bredd- och elitverksamhet.

Förebilder i samhället

Under 2025 har representationsspelare från både herr- och damverksamheten besökt skolor i socioekonomiskt utsatta områden i Västerås. Syftet har varit att inspirera, skapa framtidstro och bidra till ökad skolnärvaro. Spelarnas närvaro i klassrum och på skolgårdar skapar starka förebilder för barn och unga. Besöken visar att hårt arbete, disciplin och gemenskap kan leda till framgång, både

inom idrott och i livet i stort. Föreningen ser dessa insatser som en viktig del av sitt samhällsansvar och ambitionen är att fortsätta utveckla samarbetet med skolor och lokala aktörer.

Breddverksamheten – grunden i samhällsansvaret

Kärnan i VSK Fotbolls samhällsengagemang är breddverksamheten på Skälby IP. Här erbjuds barn och ungdomar en trygg, strukturerad och inkluderande miljö där glädje och gemenskap står i centrum. Genom att erbjuda fotboll till många, oavsett bakgrund, bidrar föreningen till:

- Social inkludering
- Meningsfull fritid
- Fysisk aktivitet och hälsa
- Gemenskap över sociala gränser

Breddverksamheten är inte enbart en sportslig plattform, utan också en social mötesplats som stärker sammanhållningen i Västerås.

Nattfotboll – satsning från 2026

Som ett led i att ytterligare stärka föreningens samhällsinsats kommer VSK Fotboll från och med 2026 att erbjuda nattfotboll på fredagskvällar runtom i Västerås. Initiativet syftar till att skapa trygga och meningsfulla mötesplatser för ungdomar samt bidra till lugnare helgkvällar i staden. Genom att använda fotbollen som verktyg vill föreningen aktivt bidra till positiv samhällsutveckling.

Sammanfattning

VSK Fotbolls samhällsengagemang är en integrerad del av verksamheten. Ge-

nom skolbesök, breddverksamhet och framtida satsningar som nattfotboll tar föreningen ansvar både på och utanför planen. Föreningens roll som elitklubb innebär inte enbart sportsliga ambitioner, utan också ett tydligt ansvar att bidra till ett tryggare och mer inkluderande Västerås.



EKONOMISK SAMMANFATTNING



Verksamhetsåret 2025

Verksamhetsåret 2025 avslutas med ett starkt ekonomiskt resultat. Föreningen redovisar ett betydande överskott, vilket är en konsekvens av sportsliga framgångar, stabil publik närvaro, utvecklade partnerskap och en strukturerad kostnadskontroll.

Därutöver har föreningen haft en positiv ekonomisk utveckling kopplad till lyckade spelarförvärv som sedermera mynnat ut i spelarförsäljningar. Genom en strategisk och ansvarsfull rekryteringsmodell har sportsliga prestationer kunnat kombineras med ekonomiskt värdeskapande, vilket stärker föreningens långsiktiga hållbarhet.

Det positiva resultatet skapar handlingsutrymme inför kommande verksamhetsår, samtidigt som styrelsen tydligt prioriterar långsiktig ekonomisk

stabilitet framför kortsiktiga satsningar.

Intäktsutveckling

Under året har flera faktorer bidragit till den positiva ekonomiska utvecklingen:

- Ökat publikintresse och stabilt publiksnitt
- Stark partner- och sponsormarknad
- Sportsliga prestationer med kommersiell påverkan
- Positiv utveckling kopplad till spelarinvesteringar

Avancemanget till Allsvenskan innebär ytterligare ekonomiska möjligheter inför 2026, men också ökade krav på budgetdisciplin och strukturerad planering. Kostnadskontroll och struktur. Parallellt med ökade intäkter har föreningen under året arbetat aktivt

med kostnadskontroll och tydligare ekonomisk uppföljning. Den förstärkta organisationsstrukturen har bidragit till bättre planering, tydligare ansvar och minskad sårbarhet.

Investeringar under året har i huvudsak varit strategiska och kopplade till:

- Sportslig kvalitet och struktur
- Organisationsförstärkning
- Spelarutveckling och värdeskapande rekrytering
- Förberedelser inför elitverksamhet på högsta nivå

Långsiktighet och framtida prioriteringar

Styrelsens hållning är tydlig: ekonomisk stabilitet är en förutsättning för sportslig framgång. Det positiva resultatet möjliggör fortsatta satsningar inom

elit- dam- och akademiverksamhet, men alltid med ett långsiktigt perspektiv. Föreningen går in i 2026 med en stark ekonomisk grund, vilket är avgörande inför återkomsten till Allsvenskan och den fortsatta utvecklingen av organisationen.



FRAMTIDSBlick 2026



Efter ett verksamhetsår präglad av sportslig framgång, organisatorisk förstärkning och ekonomisk stabilitet går VSK Fotboll in i 2026 med tydlig riktning och starkt självförtroende.

Återkomsten till Allsvenskan markerar ett nytt kapitel i föreningens utveckling. Ambitionen är att etablera VSK Fotboll på högsta nationella nivå genom en hållbar modell där sportslig kvalitet, ekonomisk disciplin och organisatorisk professionalism går hand i hand.

Samtidigt fortsätter satsningen på damverksamheten och akademien, där målsättningen är att stegvis stärka konkurrenskraften och skapa ännu bättre förutsättningar för intern spelarutveckling. Den röda tråden från barn- och ungdomsverksamhet till elitnivå ska fördjupas ytterligare.

Inom marknad och publikarbete är

målet att ta tillvara på det ökade intresset kring föreningen. Med en förstärkt organisation och ny B2C-funktion skapas bättre förutsättningar att utveckla relationen med supportrar, medlemmar och partners. De positiva vindar som omger VSK Fotboll ska omsättas i långsiktigt hållbara strukturer och stärkt kommersiell position.

Organisatoriskt fortsätter arbetet med att förtydliga ansvar, effektivisera processer och minska sårbarhet. Professionaliseringsresan är inte ett avslutat projekt, utan en pågående utveckling som ska säkerställa stabilitet över tid.

Den ekonomiska grunden möjliggör fortsatta satsningar, men föreningen kommer även framgent att prioritera långsiktighet och ansvarsfulla beslut.

Sammanfattningsvis går VSK Fotboll in i 2026 som:

- En etablerad elitförening
- Med stark lokal förankring
- Med växande akademiverksamhet
- Med tydlig organisatorisk struktur
- Med en lojal och engagerad supporterbas

Utvecklingen under 2025 visar att föreningen är på rätt väg. Med gemensamma krafter, fortsatt disciplin och ett tydligt fokus på VSK Fotbolls bästa tar vi nästa steg tillsammans.

